

关于做好学院、校“十四五”规划编制工作的通知

各系部、科室、中心：

“十四五”时期是我国由全面建成小康社会向基本实现社会主义现代化迈进的关键时期，是实现教育现代化 2035 的重要阶段；也是我院、校优化专业结构布局、深化产教融合校企合作、提高办学质量，努力建成国内一流特色鲜明的现代化新型职业院校的关键时期。科学地编制和组织实施学院、校“十四五”规划，对于积极应对我国职业教育改革发展的新形势，对接上海职业教育高质量发展的总体目标，具有重要意义。为做好学院、校“十四五”规划编制工作，将有关工作通知如下。

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻学习党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神以及全国教育大会精神，认真落实“国家教育现代化 2035”“国家职业教育改革实施方案”和“上海职业教育高质量发展行动计划”任务要求，以国家发展战略和长三角一体化发展需求为导向，服务上海“五个中心”“四大品牌”战略，主动适应职业教育改革发展新趋势，围绕学院、校向新型（五年一贯制）职业院校转型发展的目标，把握转型发展所面临的新任务、新挑战，制定具有科学性、前瞻性和可操作性的“十四五”规划，促进学院、校规模、结构、质量、效益等各项目标和指标的协调发展，实现学院、校总体的特色发展和高质量发展。

二、基本原则

1. 坚持传承与创新的统一

要将“十三五”规划实施情况总结工作与“十四五”规划编制工

作紧密结合起来，在传承中求创新，在创新中求发展。要将学院、校“十四五”发展规划对接国家和上海市发展规划，对接上海工程技术大学发展规划，科学预测未来发展趋势，着眼发展目标和主要任务，谋划好发展战略、行动路径、改革举措、重点项目和保障措施等。

2. 坚持高质量发展与特色发展的统一

“十四五”期间学院、校发展的核心内涵是高质量发展和特色发展。要以科学发展观为指导，明确改革发展的目标和重点突破的难点，统筹兼顾人才培养、专业建设、产教融合、校企合作、文化传承创新等方面的关系，科学处理好规模、质量、结构、效益的关系。要以建设一流专业为抓手，坚持走高质量发展和特色发展的道路，着力培养高素质劳动者和技术技能人才。

3. 坚持定性目标与定量指标的统一

编制“十四五”规划应坚持定性指标与定量指标相结合，突出规划目标、任务和措施的显示度。学院、校总规划与专项规划、系部和中心规划要有机衔接，增强规划的科学性、可操作性和可考核性。

4. 坚持总规划的统领性与专项规划的支撑性的统一

要在总体规划中明确学院、校发展的总目标，对各专项规划、系部和中心规划起到引领作用，各专项规划要对总规划有较强的支撑性，围绕学院、校转型发展目标，制定出具体的可操作的各项专项规划、系部中心规划。

5. 坚持集中领导和民主参与的统一

要在学院、校党委和行政的集中领导下有序推进规划编制工作。同时要在深入调研的基础上，广泛征求各方面的意见，把规划编制过程变成动员全体师生员工和社会广泛参与、统一思想、反映民意、凝聚民智的过程。教代会代表、学术委员会委员、教学指导委员会委员、

行业企业专家等要参与规划编制和论证，使“十四五”规划能充分体现师生员工的共同意志以及社会经济发展的客观需求。

三、主要任务

1. 全面总结学院、校“十三五”规划实施情况，对取得成绩与经验、存在问题与原因进行分析，对“十三五”规划的完成情况进行绩效评价；

2. 分析国内外职业教育现状和发展趋势，对标高标准，突出高质量发展，明确2021-2025年学院、校的发展目标、发展战略、主要任务和重大改革举措、实现路径等；

3. 将“十四五”规划编制与职业教育标准体系建设、产教融合校企“双元”育人建设、职业教育师资发展高地打造、“1+X”制度试点工作、现代化治理体系建设等工作紧密结合，进一步统一思想，凝聚共识。

四、规划体系

我院、校“十四五”规划体系在功能上形成以总体规划为指引，以各专项规划、系部中心规划为支撑的规划体系。基本构成如下：

1. 上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校“十四五”发展总体规划

总体规划是学院、校教育事业发展的纲领，是编制各专项规划的依据。应在战略层面上加强与国家、上海市教育发展规划的衔接，在操作层面上加强对各专项规划、系部中心规划的指导。

2. 上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校“十四五”专项规划

专项规划是各部门、科室根据学院、校“十四五”发展总体目标和发展思路，以特定领域为对象编制的发展规划，既是总体规划在特

定领域的延伸和细化，又是指导该领域发展，决定该领域重点目标和资源配置的依据。

专项规划包括党建工作和校园文化建设规划、专业建设与教育教学规划、学生工作发展规划、师资队伍建设规划、科学研究和社会服务发展规划、基建和公共服务体系建设规划、现代化治理体系建设规划、信息化建设规划和国际交流与合作发展规划等。

3. 上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校系部“十四五”规划和上海高级职业技术培训中心“十四五”规划

系部中心规划是学校总体规划和专项规划的延伸和基础，是学院、校各项事业落实到系部、中心的细化体现。系部中心规划要以学院、校规划为依据，遵循学院、校管理规范，提出有显示度的发展目标，做到重点突出，特色鲜明，措施可行，注重规划指标的量化和可考核。

“十四五”规划体系具体编制任务及分工见附件 1。

五、组织领导

“十四五”规划编制工作面广量大、任务繁重，编制过程中有许多重大问题需要及时研究解决，必须高度重视，加强领导，精心组织。为此，要成立专门机构，加强组织领导。

1. 成立学院、校“十四五”规划编制工作领导小组，全面负责“十四五”规划编制工作的组织领导和协调工作，研究、决定规划编制工作中的重大问题。领导小组下设工作小组，负责“十四五”发展规划编制的具体起草，协调规划草稿及征求意见稿的汇总、编制、修订，定稿的编制、上报等工作。（名单见附件 2）。

2. 成立以院、校主管领导牵头、各专项规划主编、参编单位以及教代会代表参与的“十四五”专项规划编制工作小组，具体负责各

专项规划的编制起草工作。（名单见附件3）

3. 各系部、中心成立以部门党政主要领导为负责人的“十四五”规划编制工作小组，负责编制本部门的“十四五”规划，并参与学院、校总体规划及各相关专项规划的编制。

六、时间安排

1. “十三五”规划总结、“十四五”前期调研及初步部署（2020年1月至2020年4月）

2020年1月至2月，全面总结“十三五”规划的实施情况，肯定取得的成绩，找出存在的问题、发展瓶颈和不足。2月至4月初，对“十四五”规划展开前期调研，在2020年党政工作计划中作出初步部署，确定规划编制工作方案，成立“十四五”规划编制工作领导小组、工作小组和各专项规划编制工作小组；进一步开展调查研究和系统设计，形成总规划体系框架，并构建规划目标及指标体系。

2. 规划编制的全面部署及规划初稿的起草（2020年5月至2020年6月）

召开“十四五”规划编制工作动员部署会，全面启动规划编制工作。在学院、校网站、微信平台上发布为“十四五”规划献计献策，征集意见与建议的公告，广泛听取师生员工及校友的意见与建议。在5月底之前，各规划主编部门在征求意见和研究论证的基础上，形成“十四五”规划的基本思路、发展战略、目标任务、重大项目和改革举措等。

2020年6月上旬，在对“十三五”期间发展成绩和主要不足进行科学分析，以及对前期调研成果进行整理的基础上，形成各专项规划、系部和中心规划初稿。6月底之前，在各专项规划、系部规划初稿的基础上形成学院、校“十四五”总规划的初稿。

4. 征求意见与校内外论证(2020年7月至2020年8月)

规划编制领导小组对各规划初稿进行第一次审议，形成征求意见稿。通过召开座谈会、论证会和发布公告等形式，广泛征求修改意见，根据反馈意见修改完善后，邀请校内外专家对规划初稿进行专题论证。在此基础上继续修改完善规划文本，再次提交“十四五”规划编制工作领导小组审议。

5. 进一步修改、报审和定稿(2020年9月至2020年12月)

根据规划编制工作领导小组的审议意见，继续对总体规划、各专项规划、系部和中心规划进行修改。9月上旬，发展规划办公室统一组织修改；9月中旬，将定稿后的各规划提交学院、校教职工代表大会审议，形成教代会审议稿；9月下旬，将各规划提交至学院、校党政联席会议审定，形成审定稿；10月，将学院、校总规划报送上级主管部门审定。11月至12月，根据上级主管部门的反馈意见进行修改，最终定稿。

七、保障措施

1. 加强领导，落实人员

科学编制规划是一个反复研讨、磋商、论证、修正并不断充实、完善的过程，各部门、科室必须高度重视，各专项规划编制工作小组选派专人担任规划联系人，以便及时沟通联络。

2. 集思广益，民主参与

在编制规划过程中，要充分调动广大师生员工和校友的积极性和创造性，广泛听取各方面的意见。要加大宣传力度，建立学院、校“十四五”规划专题网站，定期发布规划工作简讯。要积极发动全校师生员工和校友共同参与，使“十四五”规划编制工作成为凝心聚力、振奋精神、促进发展的重要工程。

3. 加强衔接，整体推进

要加强互动，及时沟通信息，打破信息孤岛现象，确保我院、校总体规划和各专项规划与上海工程技术大学总体规划及各专项规划相衔接；确保各专项规划、系部和中心规划与学院、校总体规划相衔接；并确保各专项规划与系部规划相衔接。

4. 统筹安排，确保进度

各有关部门、科室要强化进度意识、执行意识，统筹安排规划编制工作，按照学院、校规划的进度安排及相关指导性意见，按时、高效、高质地完成规划编制任务。

附件：

1. 上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校“十四五”规划体系具体编制任务及分工表；
2. 上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校“十四五”规划编制领导小组和工作小组名单；
3. 上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校“十四五”发展规划各专项规划编制工作小组人员名单；
4. 上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校“十四五”发展规划调研指南及任务分解；
5. 上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校“十四五”发展规划编写体例；
6. 上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校“十四五”专项发展规划编写体例；
7. 上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校系部“十四五”发展规划编写体例；

8. 上海高级职业技术培训中心“十四五”发展规划编写体例。

参考资料：

1. 国家和上海市教育现代化 2035；
2. 国家职业教育改革发展实施方案；
3. 上海市职业教育条例；
4. 上海职业教育高质量发展行动计划（2019-2022）；
5. 上海工程技术大学教育事业发展的第十三个五年规划纲要；
6. 上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校教育事业发展的第十三个五年规划纲要。

上海工程技术大学高等职业技术学院 上海市高级技工学校

2020年4月15日

附件 1:

上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校

“十四五”规划体系具体编制任务及分工表

序号	规划类别	规划名称	牵头部门	主编部门
1	总规划	上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校“十四五”教育事业发展规划纲要	院、校长办公室	院、校长办公室（发展规划办公室）
2	专项规划	“十四五”党建工作和校园文化建设规划	党委办公室	党委办公室（组织科、宣传科）、纪委办公室、团委、工会、学生科、图书馆
3		“十四五”专业建设与教育教学规划	教务科	教务科（科研科、技能推进办公室）、综合督导室（法务、审计、教学督导）、机电工程系、制造工程系、管理系、基础教学部
4		“十四五”学生工作发展规划	学生科	学生科（招就办）、团委
5		“十四五”师资队伍建设规划	人事科	人事科、机电工程系、制造工程系、管理系、基础教学部
6		“十四五”科学研究和社会服务发展规划	教务科	教务科（科研科、技能推进办公室）、机电工程系、制造工程系、管理系、基础教学部
7		“十四五”基建和公共服务体系建设规划	资产管理科	资产管理科、财务科、保卫科、图书馆（档案室）、综合督导室（法务、审计、教学督导）、后勤保障中心、卫生所
8		“十四五”现代化治理体系建设规划（高技校）	院、校长办公室	院、校长办公室、党委办公室、综合督导室、教务科、工会、学生科、人事科、财务科、资产管理科、保卫科、团委、卫生所、后勤保障中心、图书馆（档案室）、纪委
9		“十四五”信息化建设规划	院、校长办公室	院、校长办公室（信息办、发展规划办公室）
10		“十四五”国际交流与合作发展规划	院、校长办公室	院、校长办公室（信息办、发展规划办公室）、学生科、机电工程系、制造工程系、管理系、基础教学部

序号	规划类别	规划名称	牵头部门	主编部门
11	系部、中心规划	机电工程系“十四五”发展规划	机电工程系	机电工程系
12		制造工程系“十四五”发展规划	制造工程系	制造工程系
13		管理系“十四五”发展规划	管理系	管理系
14		基础教学部“十四五”发展规划	基础教学部	基础教学部
15		上海高级职业技术培训中心“十四五”发展规划	高培中心	高培中心

注：主编部门中的第一单位为牵头编制部门。

附件 2:

上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校
“十四五”规划编制领导小组和工作小组名单

一、上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校“十
四五”规划编制领导小组

组 长：倪智勇 沈 勤

组 员：田盈耕 李云先 朱建军 郑 卫 万 军

二、上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校“十
四五”规划编制工作小组

组 长：朱建军 万 军

副组长：杨 洋

组 员：吴薇薇 刘春娣 徐伟文 林 春 张佩芳 陈亚琼

附件 3:

上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校
“十四五”发展规划各专项规划编制工作小组人员名单

一、上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校“十
四五”教育事业发展规划纲要

联系领导：倪智勇* 沈勤*

组 长：朱建军 万军*

组 员：杨洋* 吴薇薇 林春 刘春娣 徐伟文 张佩芳*

二、“十四五”党建工作和校园文化建设规划

联系领导：倪智勇* 田盈耕* 李云先*

组 长：吴薇薇

组 员：徐伟文 杨培成* 王 净 朱红新 陈国荣 张威
桂 佳 张 毅 戴金山* 陈 巍 郝宝泉

三、“十四五”专业建设与教育教学规划

联系领导：朱建军 万军*

组 长：刘春娣

组 员：陈丹晔* 李厚佳* 袁建昌 徐萍* 陈 巍

四、“十四五”学生工作发展规划

联系领导：李云先*

组 长：徐伟文

组 员：赵蒙蒙 郝宝泉 唐丽娜

五、“十四五”师资队伍建设规划

联系领导：沈勤*

组 长：林春

组 员：陈丹晔* 李厚佳* 袁建昌 徐萍*

六、“十四五”科学研究和社会服务发展规划

联系领导：朱建军 万军*

组长：刘春娣

组员：陈丹晔* 李厚佳* 袁建昌 徐萍* 卞伟华

七、“十四五”基建和公共服务体系建设规划

联系领导：郑卫*

组长：张佩芳*

组员：纪静 戴金山* 朱红新 陈巍 陈宇宏 王东升*

八、“十四五”现代化治理体系建设规划（高技校）

联系领导：沈勤*

组长：杨洋*

组员：吴薇薇 陈巍 刘春娣* 杨培成* 徐伟文 林春
纪静 张佩芳* 戴金山* 郝宝泉 王东升* 陈宇宏
朱红新 王诤 王海鹰 张霓

九、“十四五”信息化建设规划

联系领导：沈勤*

组长：杨洋*

组员：徐焯* 段粘粘 王盼

十、“十四五”国际交流与合作发展规划

联系领导：朱建军

组长：杨洋*

组员：季晓蓓 徐伟文 刘春娣 陈丹晔* 李厚佳*
袁建昌 徐萍*

注：带*人员为教代会代表。

附件 4:

上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校
“十四五”发展规划调研指南及任务分解

一、“十四五”学院、校发展战略研究（“十四五”规划编制领导小组、工作小组）

1. 适应“十四五”期间国家和上海市经济社会发展需要的办学理念、发展模式、发展目标和发展战略研究；
2. 学院、校高质量发展和特色发展的战略对策研究；
3. 新型职业院校建设的机制及对策研究；
4. 现代化制度建设与依法治校研究；
5. “十四五”期间学院、校发展的主要目标和重点任务。

二、优化专业布局结构、提升专业建设水平的研究（教务科、三系一部）

1. “十四五”期间国家和上海市的社会经济发展战略、重大需求、对职业院校专业建设的影响与需求分析研究；
2. “十四五”期间推进一流专业、“1+X”制度试点、现代学徒制专业等建设的重要举措；
3. “十四五”我院、校专业建设的布局规划思路及重要举措研究；
4. 提高我院、校专业建设内涵和水平的新思路、新机制研究。

三、提高人才培养能级研究（教务科、学生科）

1. 中高职教育的结构、质量与规模的研究；
2. 与地方经济社会发展对高技术技能型人才需求相适应的专业设置、规模及其培养方案优化的研究；
3. 教育质量保障体系的研究；

4. 中高职学生教育管理体系研究；
5. 高素质劳动者和技术技能人才培养体系及机制研究。

四、加强人才队伍建设研究（人事科）

1. 教师队伍建设和基本思路研究；
2. 人才引进、使用及考评制度研究；
3. 教育教学创新团队的创建、培育和管理机制研究；
4. “双师型”师资队伍建设和研究。

五、对外开拓与国际交流合作研究（院、校长办公室，学生科，教务科）

1. 学院、校教育国际化战略举措研究；
2. 提升国际合作办学能级和质量研究。

六、学院、校内部管理改革研究（党委办公室，院、校长办公室、人事科、财务科、资产管理科）

1. 推进学院、校现代化制度建设，创新和完善内部治理结构，提高管理水平研究；
2. 人事管理制度和分配制度改革研究；
3. 学院、校后勤保障体系与运行机制研究；
4. 学院、校资产管理、财务管理等方面的机制研究。

七、“十四五”学院、校发展需求预测与办学条件建设的总体思路研究（资产管理科、图书馆（档案室）、财务科、后勤保障中心、图书馆、保卫科、卫生所）

主要包括：与人才培养、教育教学、科学研究等事业发展的需求相配套的公共服务体系建设、基本建设、基础设施和校园环境改造与建设等的建设思路和举措研究。

八、信息化和“智慧校园”建设研究（院、校长办公室）

主要包括：以构建智慧校园为目标，对我院、校教育管理信息化和智慧校园建设面临的主要问题以及未来发展方向的研究。

九、党建、思政工作与校园文化建设研究（党委办公室、纪委办公室、工会、团委）

1. 落实巡视整改、主题教育的各项举措；

2. 对党建、思想政治工作的现状、问题以及“十四五”工作思路和举措进行研究；加强精神文明建设，提升校园文化品位，做好校园稳定工作，推进职业教育文化品牌建设的思路和举措研究。

附件 5:

上海工程技术大学高等职业技术学院
“十四五”发展规划编写体例

一、发展基础与问题分析

- (一) 发展现状
- (二) 存在的主要问题

二、总体思路与发展目标

- (一) 总体思路
- (二) 发展目标

三、分项建设任务

- (一) 党的建设与校园文化建设
- (二) 专业建设与教育教学(主要内容包括课程建设、教材建设、实习和实践教学、培养模式改革等)
- (三) 师资队伍建设
- (四) 学生工作
- (五) 科学研究和社会服务
- (六) 国际合作与交流
- (七) 信息化工作
- (八) 基建和公共服务体系建设

四、组织实施

上海市高级技工学校 “十四五”发展规划编写体例

- 一、“十三五”发展情况回顾
- 二、发展环境分析
 - (一) 现存主要问题
 - (二) 面临主要机遇
- 三、指导思想与发展战略
 - (一) 指导思想
 - (二) 发展战略
- 四、发展目标
 - (一) 总体发展目标
 - (二) 具体发展目标
 - (三) 主要发展指标
- 五、主要任务
 - (一) 党的建设、思想政治工作和校园文化建设
 - (二) 专业建设与人才培养
 - (三) 师资队伍建设
 - (四) 科研与社会服务
 - (五) 国际合作与交流
 - (六) 现代化治理体系建设
 - (七) 信息化工作
 - (八) 基建和公共服务体系建设
- 六、重点项目
- 七、组织实施

附件 6:

上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校
“十四五”专项发展规划编写体例

一、回顾总结

(一) “十三五”发展成就

对“十三五”规划完成情况全面进行评估总结，不回避问题，不放大成绩，客观评价发展过程。

(二) 存在的问题

理清目前存在的重点问题、难点问题、薄弱环节和制约因素。

二、指导思想与主要目标

(一) 形势分析

围绕经济社会发展新形势、新要求，办学定位，通过纵向比较与横向对比，实事求是地分析各部门的形势与任务。

(二) 指导思想

(三) 主要目标

明确“十四五”发展重要目标。目标提出要有科学论证，目标描述要定性与定量相结合，有时间规定性。

(四) 具体指标

三、主要任务与举措

(一) 主要任务

提出“十四五”期间发展改革主要任务与实现路径。

(二) 重点工程

提出对发展全局带动性强的重大项目工程。

四、保障措施

注：在规划文本编制过程中，需将每一部分内容按照高职和中职两

个方面进行编制。如确有共同之处，如“保障措施”，则可不用分成两个方面重复编制。

附件 7:

上海工程技术大学高等职业技术学院、上海市高级技工学校
系部“十四五”发展规划编写体例

一、发展基础与问题分析

(一) 发展现状

(二) 存在的主要问题

二、总体思路与发展目标

(一) 总体思路

(二) 发展目标

三、分项建设任务

(一) 党的建设与思想政治工作

(二) 人才培养(主要内容包括课程建设、教材建设、实习和实践教学、培养模式改革等)

(三) 师资队伍建设

(四) 科学研究和社会服务

(五) 国际合作与交流

四、组织实施

注：在规划文本编制过程中，需将每一部分内容按照高职和中职两个方面进行编制。如确有共同之处，如“组织实施”，则可不用分成两方面重复编制。

附件 8:

上海高级职业技术培训中心“十四五”发展规划编写体例

一、回顾总结

(一) “十三五”发展成就

对“十三五”规划完成情况全面进行评估总结，不回避问题，不放大成绩，客观评价发展过程。

(二) 存在的问题

理清目前存在的重点问题、难点问题、薄弱环节和制约因素。

二、指导思想与主要目标

(一) 形势分析

围绕经济社会发展新形势、新要求，办学定位，通过纵向比较与横向对比，实事求是地分析高培中心工作的形势与任务。

(二) 指导思想

(三) 主要目标

明确“十四五”发展重要目标。目标提出要有科学论证，目标描述要定性与定量相结合，有时间规定性。

(四) 具体指标

三、主要任务与举措

(一) 主要任务

提出“十四五”期间发展改革主要任务与实现路径。

(二) 重点工程

提出对发展全局带动性强的重大项目工程。

四、保障措施